



Términos de Referencia

Consultoría Planta de Procesamiento Platanex

Asoagrocord – Acumen (en asocio con Global Affairs Canada)

1. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

Moñitos, Córdoba es un Municipio que depende del sector agrícola como principal fuente de ingresos. En la región, el plátano es uno de sus principales cultivos y muchas familias de la zona dependen de su producción y comercialización. Por tanto, se han asociado varios productores conformando asociaciones y cooperativas que buscan de mejores precios y condiciones de estabilidad económica.

Asoagrocord es una asociación de segundo nivel en el municipio de Moñitos, que impulsa el desarrollo local y territorial de productores de plátano principalmente. Sin embargo, también cuentan con otros cultivos, tales como ñame, coco, y limón.

En el último año, la asociación ha incrementado el número de productores asociados de la zona llegando a 714 productores en 2.500 hectáreas de 18 asociaciones diferentes. Esto ha implicado un incremento importante en su producción y capacidad de entrega de producto. A partir de este crecimiento, se ha planteado la necesidad de buscar alternativas de comercialización de mayor rentabilidad en beneficio de los productores y la asociación.

La expectativa de Asoagrocord es poder garantizar ingresos más estables a sus asociados, familias y productores de la zona al generar valor agregado en el plátano que producen y comercializan. Con esto en mente, Acumen Fund Inc. (“Acumen”), un fondo de inversión de impacto en asocio con Global Affairs Canada, y Asoagrocord, decidieron asociarse para constituir una nueva compañía privada. Mediante esta asociación se espera poder acopiar, transformar y comercializar el plátano producido en la región de Moñitos y de los asociados, principalmente.

Este modelo de negocio es la aspiración e iniciativa de las asociaciones de la región de Moñitos para integrarse y buscar alianzas y nuevos proyectos que permitan aumentar los ingresos de los pequeños agricultores de la región. El objetivo primordial es el de poderle agregar valor al plátano, obteniendo mayores márgenes de utilidad.

2. OBJETIVOS

Objetivo General

Tras realizar una consultoría estratégica, se determinó como mercado potencial los integradores de productos semiprocados para exportación. Por tanto, se pretende desarrollar productos de plátano semiprocado que se puedan comercializar a dichos integradores.

Esta consultoría pretende abordar dos grandes frentes:

- A. La definición del producto y dimensionamiento de la planta de procesamiento
- B. El acompañamiento en la negociación del producto definido con un integrador de productos semiprocados

A. Definición del producto y planta de procesamiento – Objetivos específicos

Para definir el producto y dimensionar la planta de procesamiento, se deben considerar dos aspectos relevantes: (i) se han sostenido algunas conversaciones preliminares con un integrador de productos semiprocados interesado en ser aliado comercial del proyecto, y (ii) miembros de Asoagrocord han divisado algunas bodegas industriales y plantas de procesamiento inactivas en Montería, Córdoba que se encuentran para alquiler y ya tienen alguna infraestructura para desarrollar algunos de los procesos productivos contemplados hasta el momento. Las labores se estarían realizando en coordinación con dos representantes de Asoagrocord, y Acumen.

Con esta consultoría se pretende:

- i. Entablar conversaciones utilizando el conocimiento de procesos del consultor para evaluar el producto inicial por el que se debería arrancar y que dicho proceso permita establecer una planta de procesamiento versátil para poder adecuar el proceso más adelante.
- ii. Entender cuál producto podría ofrecer un mayor valor en términos de precio de venta y, y márgenes de utilidad.
- iii. Analizar las bodegas y plantas de procesamiento inactivas disponibles en Montería para evaluar:
 - Estado actual
 - Necesidades de inversión para desarrollar el proceso productivo del producto elegido
 - Establecer y negociar el costo de alquiler
- iv. Establecer la localización, dentro de las posibilidades, para ubicar la planta de procesamiento
- v. Analizar las inversiones de capital relacionadas con las obras civiles para adecuar la planta de procesamiento y la maquinaria requerida
- vi. Con los insumos obtenidos hacer un análisis exhaustivo de los costos asociados al procesamiento del producto de plátano semi procesado elegido
- vii. Desarrollar un diagrama de trabajo y flujos con funciones y responsabilidades dentro de un centro de transformación.
- viii. Aterrizar para las diferentes alternativas de producto semiprocado, cifras para analizar la rentabilidad como: CAPEX, OPEX, turnos laborales, consumo de energía, precio de venta aproximado, utilidad, entre otros.

B. Acompañamiento en la negociación – Objetivos Específicos

Asesoría por parte del consultor en la negociación comercial con el potencial aliado comercial.

En coordinación con dos representantes de Asoagrocord y Acumen, se solicitará el apoyo del consultor para:

- i. Definir principales términos de la relación comercial asociada a la producción, como, por ejemplo, pero no limitado a:
 - a. Cantidades por producir (teniendo en cuenta las características de la oferta y la planta)
 - b. Tiempos de entrega
 - c. Precio de venta
- ii. Acompañamiento en adecuar el potencial producto en caso de que se identifique que existe otro (semi procesado de plátano) que pueda generar mayor valor para el proyecto (utilidad generada)

3. ALCANCE Y MÉTODOS

- i. La presente evaluación será ejecutada por un individuo o una firma de consultoría externa a Asoagrocord-Acumen en coordinación con dos representantes de Asoagrocord y Acumen.
- ii. La evaluación deberá realizarse de manera participativa, vinculando a los representantes y asociados del proyecto.
- iii. El consultor tendrá a su cargo la facilitación de las actividades previstas en el plan de trabajo, garantizando la recolección y sistematización de la información necesaria (tanto en campo como en reuniones); contando con el apoyo de los representantes de Asoagrocord y Acumen.
- iv. La información y análisis generados serán sistematizados por el consultor quien deberá validar los resultados y el informe final con los representantes elegidos por Asoagrocord y Acumen.

4. PERFIL DEL CONSULTOR

- Título profesional/técnico, en administración de empresas, economía, ingeniería, arquitectura o afines.
- Experiencia mínima de 5 años en el desarrollo y puesta en marcha de centros de producción, preferiblemente con conocimiento de procesamiento de plátano (directamente o a través de personal asociado a la consultoría)
- Fuertes habilidades en:
 - i- Comunicación oral y escrita
 - ii- Trabajo en equipo
 - iii- Resolución de problemas
- Conocimiento de la cadena de valor del plátano, preferiblemente.
- Capacidad para aplicar enfoques participativos en el proceso de evaluación, análisis de resultados y recomendaciones.
- Disponibilidad para trasladarse a Montería o realizar viajes frecuentes al menos por el tiempo de procesamiento general de la Consultoría y puesta en marcha de la planta.
- Compromiso y entusiasmo por generar cambio social en regiones rurales de Colombia.
- Valores deseados: generosidad, responsabilidad, humildad, audacia, escucha, liderazgo, integridad, respeto y sentido del humor.

5. COSTOS Y FORMA DE PAGO

- Presupuesta para la consultoría: COP\$15.000.000
- Forma de pago: Primer anticipo,40%; segundo pago 60% previa aprobación del informe final.
- Todos los gastos de transporte (aéreo y terrestre), alimentación y alojamiento deben ser incluidos y cubiertos en el monto total de la consultoría.

6. PROCESO DE SELECCIÓN

El comité evaluador está conformado por dos delegados de Asoagrocord y Acumen. La selección de los candidatos se dará teniendo en cuenta los siguientes criterios:

| Criterios | Puntaje |
|------------------------------------|------------|
| Hoja de Vida | 30 |
| Propuesta de Trabajo | 30 |
| Entrevista Técnica | 15 |
| Entrevista 2 | 15 |
| Costo de la propuesta (cotización) | 10 |
| Total | 100 |

Favor enviar una Hoja de Vida y una Carta de Intención de máximo 3 páginas detallando lo siguiente:

- Interés de participar en la Convocatoria
- Detalle de la experiencia relevante para el cargo
- Presupuesto de costos relacionados para realizar las tareas

Dirigir solicitudes antes del 25 de Julio de 2024 a las 12 P.M. a los correos:

- JORGE DE ANGULO: jangulo@acumen.org
- JULIANA ZAMORANO: jzamorano@acumen.org
- SILFREDO FUENTES: silfredo.fuentes@planetarural.org